

PIANIFICAZIONE STRATEGICA E
CONTROLLO DI GESTIONE

Corso Nazionale* sul

CRUSCOTTO DI CONTROLLO

LA BALANCED SCORECARD ITALIANA PER
LA PICCOLA E MEDIA IMPRESA



Come RIVOLUZIONARE il modo di gestire l'azienda e
'guidarla' al successo

GIOVEDI' 26 - VENERDI' 27 MARZO
FANO (PU) – presso TAG Hotel, via Einaudi,2

*Con rilascio **certificato** di
'SPECIALISTA nell'utilizzo del CRUSCOTTO DI CONTROLLO'

Evento dedicato ad
IMPRENDITORI, MANAGER, DIRIGENTI,
COMMERCIALISTI e CONSULENTI AZIENDALI

due giorni 'full immersion'in cui
il **Prof. Simone Brancozzi** ti insegnerà...

...come costruire un sistema di controllo strategico basato sul CRUSCOTTO DI
CONTROLLO

...come utilizzare il software del CRUSCOTTO DI CONTROLLO

ma soprattutto...

...COME CREARLO TUTTO DA SOLI,
AUTONOMAMENTE, PARTENDO DA ZERO!

PROGRAMMA

GIORNO 1 - GIOVEDI' 26 MARZO

PIANIFICAZIONE STRATEGICA

Dalle 13.45 alle 14.30 – PRANZO DI BENVENUTO

Dalle ore 14.30 alle 20

PARTE 1 - ANALISI DI SCENARIO

- 1.1 Le componenti dell'ambiente esterno rilevanti per la strategia aziendale
- 1.2 Caratteristiche economiche dominanti dell'ambiente esterno
- 1.3 Forze competitive nell'ambiente esterno
- 1.4 Driving forces nell'ambiente esterno

PARTE 2 - INTRODUZIONE AL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE AZIENDALE

- 2.1 Impostare il processo di pianificazione per raggiungere il successo
- 2.2 Sviluppare team e programma di pianificazione aziendale
- 2.3 Raccogliere dati attuali
- 2.4 Esaminare i dati raccolti

PARTE 3: DETERMINARE LA PROPRIA POSIZIONE NEL MERCATO

- 3.1 Individuare Criticità strategiche
- 3.2 Analisi dell' AMBIENTE in cui si opera
- 3.3 Analisi dei competitor
- 3.4 Individuare opportunità e minacce
- 3.5 Analisi dei punti di forza e di debolezza
- 3.6 Definire la segmentazione della clientela
- 3.7 Come performare un'analisi SWOT

ORE 18: COFFEE BREAK

PARTE 4: SVILUPPARE LA TUA MAPPA STRATEGICA

- 4.1 Stabilire esiti e risultati attesi
- 4.2 Dichiarare la mission aziendale
- 4.3 Individuare valori distintivi ed indissolubili all'interno dell'azienda
- 4.4 La Vision Aziendale: come sarà l'aspetto futuro della tua organizzazione
- 4.5 Indentificare i propri vantaggi competitivi
- 4.6 Abbinare i punti di forza dell'organizzazione alle opportunità del mercato e alle necessità dei clienti

ORE 20: Aperitivo

Dalle ore 20.30 – CENA per tutti i partecipanti

Dalle ore 22 alle 24 – Lavori di Gruppo sulla costruzione dei cruscotti

GIORNO 2 - VENERDI' 27 MARZO

ORE 7.15: RISVEGLIO MUSCOLARE

(In collaborazione con il **Dott. Antonio Galdo**, specializzato in ambito rieducativo ed esperienza a livello sportivo professionistico)

ORE 8.00: COLAZIONE

COSTRUZIONE DEL CRUSCOTTO DI CONTROLLO

dalle ore 8.30 alle 14.00

PARTE 5: COME COSTRUIRE IL CRUSCOTTO DI CONTROLLO

- 5.1 Analisi del sistema informativo
- 5.2 Utilizzare l'analisi SWOT per fissare le priorità
- 5.3 Definire obiettivi strategici a lungo termine
- 5.4 Convertire gli obiettivi strategici a lungo termine in specifici obiettivi di performance aziendali
- 5.5 Individuare i KPI, indicatori 'chiave' di performance

ORE 11: COFFEE BREAK

- 5.5 Attribuire opportuni obiettivi ai KPI
- 5.6 Determinare il 'peso' dei KPI nel sistema di controllo
- 5.7 Le operazioni a cascata: passare dalle grandi idee all'azione
- 5.8 Assegnare obiettivi a cascata a reparti e membri dell'organizzazione

Dalle 14 alle 15 – PAUSA PRANZO

dalle ore 15 alle 18.00

PARTE 6 - GESTIRE LE PERFORMANCE AZIENDALI

- 6.1 Implementare e trasformare strategie e piani in azioni: il piano di attuazione.
- 6.2 Caricamento Dati: come si alimenta il Cruscotto di Controllo
- 6.2 Misurare e monitorare azioni ed obiettivi raggiunti.
- 6.3 Analisi degli scostamenti e ridefinizione di obiettivi e pesi
- 6.4 Revisione e adeguamento della strategia aziendale.
- 6.5 10 modi per rovinare il tuo meeting annuale di revisione delle strategie

PARTE 7 – COSTRUZIONE DELL'ORGANIGRAMMA

- 7.1 A cosa serve l'organigramma
- 7.2 Come costruire un organigramma completo ed efficace

PARTE 8 - ESEMPI PRATICI DI COSTRUZIONE DI UN CRUSCOTTO DI CONTROLLO

DOCENTE E ORGANIZZAZIONE

Prof. Simone Brancozzi

- Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale
- Docente di Economia Aziendale da oltre 30 anni
- Dottore Commercialista

Ideatore del sistema di controllo 'CRUSCOTTO DI CONTROLLO AZIENDALE', uno dei principali esperti a livello nazionale sul controllo di gestione per la piccola e media impresa.

Massimo esperto nel campo della consulenza aziendale ad alto valore aggiunto, si occupa anche di gestione delle crisi aziendali e di web marketing



COSA SAPRAI FARE ALLA FINE DEL CORSO???

- **Definire una PIANIFICAZIONE STRATEGICA AZIENDALE** di successo sulla base di analisi dell'ambiente, del mercato, dei punti di forza e di debolezza della tua azienda
- Fare **un'analisi SWOT**, punti di forza e debolezza dell'azienda
- **Costruire una MAPPA STRATEGICA** dell'azienda che sia UNA VERA GUIDA alle scelte imprenditoriali future
- **Individuare gli INDICATORI fondamentali (KPI), i PESI e gli OBIETTIVI** da misurare nelle 4 principali aree aziendali, per raggiungere tutti gli obiettivi prefissati
- **Costruire un'ORGANIGRAMMA completo e funzionale**, che sia veramente di aiuto all'organizzazione aziendale
- Utilizzare **il SOFTWARE del Cruscotto di Controllo**, come inserire i valori misurati ed ottenere uno 'screening' completo e dettagliato della tua azienda

RIVOLUZIONARE IL MODO DI GESTIRE L'AZIENDA

valutando i **RISULTATI OTTENUTI** dall'azienda e correndo ai ripari in maniera tempestiva nella quotidianità e **non dopo 3 MESI!**

Sì, voglio partecipare al
Corso Nazionale
'CRUSCOTTO DI CONTROLLO'!

PREZZO DEL CORSO: 150 €*

E TI REGALERO'...

- **2 giorni di vero valore.** Il Prof. Simone Brancozzi ti insegnerà come creare un **sistema di controllo strategico** con il CRUSCOTTO DI CONTROLLO, in completa autonomia e partendo da ZERO!
- **1 notte in Hotel 3 stelle**, camera singola o doppia (se vieni accompagnato)
- **2 pranzi** - 26 e 27 Marzo, presso il Ristorante del TAG Hotel****
- **CENA DI GALA** del 26 Marzo, presso il Ristorante del TAG Hotel****
- **Materiale didattico** a disposizione 15gg prima del corso
- certificato di **'SPECIALISTA nell'utilizzo del CRUSCOTTO DI CONTROLLO'**
- **WI-FI FREE**
- **Segreteria ricezione chiamate** durante il corso
- **Tablet e PC** di cortesia

La possibilità di portare con te un'altra persona che avrà
accesso al corso, pasti e pernottamento
TUTTO COMPLETAMENTE 'GRATIS'!

**Per ragioni fiscali l'importo del corso ti verrà fatturato dal Tag Hotel con descrizione "Corso di Formazione e sistemazione in Hotel 'All inclusive'"*

La fattura sarà di **136,36 € + 13,64 €** (IVA 10% completamente detraibile)

PER PRENOTARE

Compila il form che trovi su www.cruscottodicontrollo.it

INFO

Per tutte le info rimaniamo a disposizione ai seguenti recapiti:

Tel.: 0734-605020

e-mail: studio@imprenditoreitaliano.it

Consigli per raggiungerci dalle principali città:

- **MILANO:** in **treno***, orario di partenza da **‘Milano Centrale’ Ore 9.15**, arrivo a Fano alle Ore 13.16
- **ROMA:** in **aereo****, orario di partenza da **Fiumicino Ore 10.30**, arrivo all’Aeroporto di Ancona alle Ore 11.35 (**Tratto Ancona-Fano con bus navetta gratuito fornita dall’organizzazione**)
- **BOLOGNA:** in **treno***, orario di partenza da **‘Bologna Centrale’ Ore 11.42**, arrivo a Fano Ore 13.16
- **NAPOLI:** in **auto**, tempo di percorrenza **4 ore e 50 minuti**
- **TORINO:** in **treno***, orario di partenza da **‘Torino Portanuova’ Ore 8.32**, arrivo a Fano Ore 13.16
- **FIRENZE:** in **treno***, orario di partenza da **‘S.M.Novella’ Ore 10.45**, arrivo a Fano Ore 13.16
- **VENEZIA:** in **treno***, orario di partenza da **‘Venezia Mestre’ Ore 8.46**, arrivo a Fano Ore 13.16
- **GENOVA:** in **treno***, orario di partenza da **‘Genova Piazza Principe’ Ore 08.08**, arrivo a Fano Ore 13.16
- **VERONA:** in **auto** o in **treno*** via Bologna, orario di partenza da **‘Verona Porta Nuova’ Ore 08.50**, arrivo a Fano Ore 11.42
- **TREVISO:** in **auto** o in **treno*** via Bologna, orario di partenza da **‘Verona Porta Nuova’ Ore 08.50**, arrivo a Fano Ore 11.42
- **PESCARA:** in **treno***, orario di partenza da **‘Pescara Centrale’ Ore 11.05**, arrivo a Fano ore 13.04
- **BARI:** in **treno***, orario di partenza da **‘Bari Centrale’ Ore 08.07**, arrivo a Fano ore 13.04
- **LECCE:** in **treno***, orario di partenza da **Lecce Ore 07.10**, arrivo a Fano ore 13.04
- **CAGLIARI:** in **aereo****, orario di partenza da **Aeroporto Cagliari Ore 08.15**, arrivo all’Aeroporto di Ancona ore 11.35
- **PALERMO:** in **aereo****, orario di partenza da **Aeroporto Palermo Ore 08.00**, arrivo all’Aeroporto di Ancona ore 11.35
- **CATANIA:** in **aereo****, orario di partenza da **Aeroporto Catania Ore 07.50**, arrivo all’Aeroporto di Ancona ore 11.35
- **REGGIO CALABRIA:** in **aereo****, orario di partenza da **Aeroporto ‘Tito Minniti’ Ore 07.15**, arrivo all’Aeroporto di Ancona ore 11.35

*Per chi arriva in treno dalla stazione di Fano prendere autobus **linea F2** e scendere alla **fermata Bellocchi**

Per chi arriva in aereo è previsto **servizio navetta gratuito direttamente dall’aeroporto di Ancona fino al Tag Hotel di Fano